

【表紙】	
【提出書類】	変更報告書No.1
【根拠条文】	法第27条の25第1項
【提出先】	関東財務局長
【氏名又は名称】	株式会社リンクアンドモチベーション
【住所又は本店所在地】	東京都中央区銀座四丁目12番15号 歌舞伎座タワー
【報告義務発生日】	令和6年9月5日
【提出日】	令和6年9月9日
【提出者及び共同保有者の総数(名)】	1名
【提出形態】	その他
【変更報告書提出事由】	株券等保有割合の1%以上の増加

第1【発行者に関する事項】

発行者の名称	株式会社FCE
証券コード	9564
上場・店頭の別	上場
上場金融商品取引所	東京証券取引所スタンダード市場

第2【提出者に関する事項】

1【提出者（大量保有者） / 1】

（1）【提出者の概要】

【提出者（大量保有者）】

個人・法人の別	株式会社
氏名又は名称	株式会社リンクアンドモチベーション
住所又は本店所在地	東京都中央区銀座四丁目12番15号 歌舞伎座タワー
旧氏名又は名称	
旧住所又は本店所在地	

【個人の場合】

生年月日	
職業	
勤務先名称	
勤務先住所	

【法人の場合】

設立年月日	平成12年3月27日
代表者氏名	小笹 芳央
代表者役職	代表取締役会長
事業内容	モチベーションエンジニアリングによる企業変革コンサルティング・クラウドサービス モチベーションマネジメント事業（育成・制度・風土変革支援） エントリーマネジメント事業（採用支援） インキュベーション事業（投資・組織人事支援）

【事務上の連絡先】

事務上の連絡先及び担当者名	執行役員 グループデザイン室担当 横山 博昭
電話番号	03-6853-8111（代表）

（2）【保有目的】

発行者との資本業務提携を目的として保有しております。

（3）【重要提案行為等】

該当事項なし

(4) 【上記提出者の保有株券等の内訳】

【保有株券等の数】

	法第27条の23 第3項本文	法第27条の23 第3項第1号	法第27条の23 第3項第2号
株券又は投資証券等(株・口)	2,261,500		
新株予約権証券又は新投資口予約権証券等 (株・口)	A	-	H
新株予約権付社債券(株)	B	-	I
対象有価証券カバードワラント	C		J
株券預託証券			
株券関連預託証券	D		K
株券信託受益証券			
株券関連信託受益証券	E		L
対象有価証券償還社債	F		M
他社株等転換株券	G		N
合計(株・口)	O 2,261,500	P	Q
信用取引により譲渡したことにより 控除する株券等の数	R		
共同保有者間で引渡請求権等の権利が 存在するものとして控除する株券等の数	S		
保有株券等の数(総数) (O+P+Q-R-S)	T		2,261,500
保有潜在株券等の数 (A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L+M+N)	U		

【株券等保有割合】

発行済株式等総数(株・口) (令和6年9月5日現在)	V	10,613,100
上記提出者の株券等保有割合(%) (T/(U+V)×100)		21.31
直前の報告書に記載された 株券等保有割合(%)		11.28

(5) 【当該株券等の発行者の発行する株券等に関する最近60日間の取得又は処分の状況】

年月日	株券等の種類	数量	割合	市場内外取引の別	取得又は処分の別	単価
令和6年8月21日	株券(普通株式)	1,061,500	10.00	市場外	取得	859
令和6年9月5日	株券(普通株式)	1,200,000	11.31	市場外	取得	900

(6) 【当該株券等に関する担保契約等重要な契約】

該当事項なし

(7) 【保有株券等の取得資金】

【取得資金の内訳】

自己資金額(W)(千円)	12,966
借入金額計(X)(千円)	1,980,000
その他金額計(Y)(千円)	
上記(Y)の内訳	
取得資金合計(千円)(W+X+Y)	1,992,966

【借入金の内訳】

名称(支店名)	業種	代表者氏名	所在地	借入 目的	金額 (千円)
株式会社三井住友銀行	銀行	福留 朗裕	東京都千代田区丸の内一丁目1番2号	2	900,000
株式会社みずほ銀行	銀行	加藤 勝彦	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	2	1,080,000

【借入先の名称等】

名称(支店名)	代表者氏名	所在地