



## ストライク荒井邦彦代表「イノベーション型M&Aは企業に大きな変化をもたらす」 ABAKAM松本直人代表とトークセッション



ストライク<6196>は3月21日、スタートアップと事業会社の提携促進を目的とした交流イベント「第21回Conference of S venture Lab.」を都内のシェアオフィス「MIDORI.so NAGATACHO」で開催した。イベントでは「スタートアップM&Aのこれから」と題したトークセッションが行われ、ストライクの荒井邦彦代表と、独立系のベンチャーキャピタル（VC）、フューチャーベンチャーキャピタルの元代表で現在はABAKAMの松本直人代表が登壇。イベントには現地・オンラインを含め150人が参加した。

今回のイベントでは、買い手、売り手にスタートアップも含む成長戦略としてのM&Aを「イノベーション型M&A」と称し、スタートアップの現状や課題について議論した。

### イノベーション型M&Aの今と課題

まず、イノベーション型M&Aの現状について、荒井氏は「普及は、まだこれから」と述べ、M&A仲介事業者が尽力することで増やせるはずと強調。一方で、2027年までにスタートアップへの10兆円規模の投資目標が盛り込まれた「スタートアップ育成5か年計画」が政府主導で進められるなど、政策のほうが進展していると指摘した。

### ストライクの荒井邦彦代表

松本氏がVCの視点から、イノベーション型M&Aの課題に言及。「IPOに比べ、プレミアムが付かない」「VCはマイナー株主なのでEXIT（出口戦略）の意思決定に影響を与えにくい」としたうえで、荒井氏は松本氏の意見に賛同しつつ、「昔はIPO以外、選択肢はないという人も多かったが、M&Aも視野に入れるベンチャー・キャピタリストが少しずつ増え始めている」と、変化の兆しが生じていると見解を示した。

松本氏も2022年、2023年のスタートアップの状況を振り返り、スタートアップが資金調達をする際、リソースやシナジーも考慮して、出資を求めようになっているとし、スタートアップ側にも意識の変化が生じていると指摘。その要求は、出資よりも、M&Aの考え方に近いとした。

### ABAKAMの松本直人代表

#### イノベーション型M&Aのメリットとポテンシャル

KDDIがIoTプラットフォームを提供するソラコムを200億円で買収したM&Aも話題となった。荒井氏は、イノベーション型M&Aについて、大企業のリソースを活用でき、大企業はスタートアップの突破力や勢いを生かすことができ、買い手と売り手の双方にメリットがあると指摘。「補完し合ったほうが事業の成長が早い」と述べた。

その後で松本氏が「スタートアップ育成5か年計画」の投資について言及。巨額の投資額が盛り込まれているが、投資額は明記されつつも、回収目標については触れられていないと松本氏は指摘した。その話題に荒井氏もうなずきつつ、IPOだけでは投資が成立せず、「絶対にM&Aをやらざるを得ない状況になる」と強調。要件を満たせば、最大200億円まで所得控除が適用される「オープンイノベーション促進税制」にも触れて、イノベーション型M&Aは拡大していくとの見解を示した。

### スタートアップがレガシー企業を買収する例も

スタートアップが絡むM&Aでは、大企業がスタートアップを買収するケースを想像しがちだが、逆の

パターンも生じつつある。多額の資金を調達したスタートアップが後継者不在のレガシー企業を傘下に収めた事例について松本氏が言及すると、荒井氏は、このタイプのM&Aにも多くのメリットがあると話す。

荒井氏によると、引退を考える経営者の中には、積極的に若い人材採用したり、返済を考えて設備の入れ替えをしたりすることを躊躇するケースがあるという。スタートアップがそうした企業を買収することで、一気に経営状態を変えることができるとし、「こうしたM&Aも促進していくべきだと」話した。

## イベント会場の様子 PMIの成功が企業の未来を左右する

M&A後の統合過程、いわゆるPMI（Post Merger Integration）についても言及された。世の中には人心掌握が上手で、被買収側のモチベーションをうまく保つところがあると荒井氏。被買収企業の経営者を買収側の重要な役職に据えたり、PMIで結果が出ることから着手するなどの取り組みを紹介した。

最後に、松本氏は「イノベーション型M&Aのこれから」に触れ、未来に向けた展望について質問。荒井氏は「大きな変化をもたらす可能性がある。M&Aで失敗することもあるが、一度の失敗でダメだと思うのではなく、いくつかの中でうまくいくものがある、それが大きな成功を生み出す、そういう領域だと思っている。夢があり、私としてはここに力を入れていきたい」と述べた。

第二部ではスタートアップ3社によるピッチが開催。従来各社で実施されていた1次面接を1カ所にまとめた転職サービスを提供するPortRayの鹿野翔太代表、法務業務の効率化が可能なリーガルテックサービスを提供するリセの藤田美樹代表、AIマーケティング・アシスタントを提供するリチカの松尾幸治代表が登壇した。

文：M&A Online