



イオン<8267>、ツルハホールディングス<3391>、ウエルシアホールディングス<3141>と資本業務提携、両社を傘下に持つ日本最大のドラッグストア連合体が誕生へ



イオンはドラッグストア大手のウエルシアホールディングスとツルハホールディングスとの間で資本業務提携を締結すると発表した。2027年12月31日までにツルハHDがイオン子会社のウエルシアHDを傘下に迎えた後、ツルハHDはイオンの子会社となり、イオングループのヘルス＆ウェルネス事業の中核を担う。資本業務提携を通じて、日本最大のドラッグストア連合体が誕生する。

ツルハHDとウエルシアHDの経営統合に先立ち、イオンは2024年3月5日までに保有するツルハHDの株式の一部を野村証券にいったん売却。その後、2024年3月13日までに、香港投資会社のオアシスマネジメントからツルハHDの株式を取得、野村証券から同数の株式を再取得して、所有割合を約27.2%として持ち分法適用関連会社化する。

その後、2027年12月31日までに株式交換により、ウエルシアHDがツルハグループ傘下に入り、イオンがツルハHDの過半数以上51%未満の範囲でツルハHDの株式を追加取得して、同社を子会社化する。

3社連携により、店舗開発や調剤併設、商品や電力の仕入れ、物流効率化など多様な面で相互協力を進める。また、決済・ポイントシステム、デジタルマーケティングや保険などの提携を進め、プライベートブランド商品の共同開発や相互供給なども図る考え。

直近業績はツルハHDは売上高9700億円、営業利益455億円、ウエルシアHDは売上高1兆1400億円、営業利益456億円。ツルハHDはツルハドラッグ、くすりの福太郎などグループ全体で国内2640店舗(2024年1月15日現在)、ウエルシアHDはウエルシア薬局など国内2800店(2023年11月末)を運営、両社合わせて5440店舗となる。店舗数業界1位で3440店舗(2023年12月末)を傘下に持つマツキヨココカラ&カンパニーを抜く。